

HCS D

**Human capital and social
development.**

2026 – volume 22, issue 4

Inson kapitali va ijtimoiy rivojlanish jurnali.

2026 – 22-jild, 4-son



**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY TA’LIM FAN VA
INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI
SHAROF RASHIDOV NOMIDAGI SAMARQAND DAVLAT
UNIVERSITETI**



**Inson kapitali va ijtimoiy rivojlanish jurnali
Journal Human capital and social development
Журнал Человеческий капитал и социальноеразвитие
Jurnali**

22-jild, 4-son (iyul) 2026.

Jurnal 2021-yilda tashkil topgan.

Davriyligi: har ikki oyda

Davriy nashirning rasmiy nomi: “Inson kapitali va ijtimoiy rivojlanish”-“Human capital and social development”-“Человеческий капитал и социальное развития” O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan 19.05.2021 sanada berilgan №1179 guvohnomasi bilan ro‘yhatdan o‘tgan.

Jurnal: O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi Rayosatining 2023-yil 29-avgustdagi 342/5-son qarori bilan tasdiqlangan Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD) va fan doktori (DSc) Ilmiy darajasiga talabgorlarning dissertatsiya ishlari yuzasidan dissertatsiyalari asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy nashrlar ro‘yhatiga kiritilgan.

Jurnal asoschilari: Sharof Rashidov nomidagi Samarqand davlat universiteti Inson resurslari va mahalla tarqqiyotini boshqarish instituti.

Nashr etuvchi: SamDU tahririy-nashriyot bo‘limi.

Xalqaro indeksi: ISSN 3030-3672

Tahririyat telefoni: +998 (94) 283 56 78, +998 (90) 502 13 03

Pochta manzili: 140104, Samarqand shahar., Universitet xiyoboni, 4

Web-sayt: www.hcsd.samdu.uz.

E-mail: muhridinrabbimov@gmail.com

**«INSON KAPITALI VA IJTIMOIIY RIVOJLANISH»
«HUMAN CAPITAL AND SOCIAL DEVELOPMENT»
«ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ»
JURNALI**

Bosh muharrir: t.f.d., prof. Xalmuradov Rustam Ibragimovich

Bosh muharrir o‘rinbosari: i.f.d., prof. Arabov Nurali Uralovich

Kotib: PhD, dots. Nasimov Ikrom Xusanovich

Texnik muharrir: assistent., Rabbimov Muxriddin Musoqul o‘g‘li

TAHRIRIYAT KENGASHI

O‘zFA akademigi, i.f.d., prof. Abdurahmonov Qalandar Xodjayivech

O‘zFA akademigi, i.f.d., prof. G‘ulomov Saidaxror Saidaxmedovich

PhD, professor Arindam Banik (Xalqaro menejment instituti, Hindiston)

PhD, professor (Szechenyi Istvan universiteti, Vengriya) Mahendru Mandeep Kaur

PhD, professor (Balikesir universiteti, Balikesir, Turkiya) Blend Ibrahim

PhD, professor Jiye Li (Sian Jiatong universiteti, Xitoy Xalq Respublikasi)

DSc, professor (Vengriya Qishloq xo‘jaligi va hayotiy fanlar tadqiqot universiteti, Vengriya) Zoltan Lakner

PhD, dots. Djurakulov Shoxrux Davronovich (SamDU)

i.f.n., dots. Yuldashev Shamsiddin Qiyomiddinovich (SamDU)

i.f.n., dots. Nizamov Axtam Numonovich (SamDU)

i.f.n., dots. Bozorov Berdimurod Ulug‘murodovich (SamDU)

i.f.n., dots. Boboqulov Bahromqul Mamatkulovich (SamDU)

i.f.n., dots. Usmonova Dilafruz Karshiyevna (SamDU)

i.f.n., dots. Alibekova Saodat Lapasovna (SamDU)

PhD, dots. Ulug‘murodova Nodira Berdimuradovna (SamDU)

PhD, dots. Eshburiyev Umarbek Rashidovich (SamDU)

PhD, dots. Bakayev Ziyovuddin Toshbolta o‘g‘li (SamDU)

PhD, dots. Karjavova Xurshida Abdumalikovna (SamDU)

PhD, dots. Boltayev Burxon Sadinovich (SamDU)

PhD, dots. Djalilov Faxriddin Azimovich (SamDU)

QURILISH XIZMATLARI SAMARADORLIGI VA SIFATINI OSHIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH

N.A. Qudratov 

Samarqand viloyati hokimligi, Samarqand, O'zbekiston.

OPEN ACCESS

HCSD

Correspondence

Qudratov Navro'z Abdulla o'g'li

Samarqand viloyati hokimligi

Yer uchastkalarini olib qo'yish va kompensatsiya berish ishlarini muvofiqlashtirish sho'ba mudiri

E-mail: navruzqudratov91@gmail.com

Tel.: +998 99 595 55 90

Received: 08 June 2026

Revised: 22 June 2026

Accepted: 14 July 2026

Published: 31 July 2026

Funding source for publication:
Samarkand State University.

Publisher's Note: HCSD stays neutral with regard to jurisdictional claims in published maps and institutional affiliations.



Copyright: Journal Human capital and social development © 2 by Samarkand State University is licensed <https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>

Annotatsiya. Maqolada qurilish xizmatlari samaradorligi va sifatini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy omillari, loyiha hayotiy sikli bo'yicha qiymat yaratish va natijadorlikni o'lchash usullari tadqiq etildi. O'zbekiston hamda Samarqand viloyatining 2021–2025-yillardagi rasmiy qurilish statistikasi tahlil qilindi. Qurilish ishlari hajmi o'sishini ishlab chiqarish samaradorligidan farqlash zarurati asoslandi. Mehnat unumdorligi, sifatga muvofiqlik, muddat intizomi, resurs tejamkorligi va buyurtmachi qoniqishini qamrab oluvchi besh komponentli integral indeks hamda xavfsizlik bo'yicha cheklovlar taklif etildi. Raqamli monitoring, BIM, shartnomaviy KPI va sifat xarajatlari hisobini birlashtiruvchi tashkiliy-iqtisodiy mexanizm ishlab chiqildi. Shartli investitsiya misolida NPV va ROI ko'rsatkichlari hisoblandi; mazkur misol real korxonaning tasdiqlangan natijasi emas. Takliflar qurilish xizmatlarini boshqarish samaradorligini oshirish uchun amaliy monitoring asosini yaratadi.

Kalit so'zlar: qurilish xizmatlari, tashkiliy-iqtisodiy mexanizm, iqtisodiy samaradorlik, xizmat sifati, BIM, sifat xarajatlari, mehnat unumdorligi, loyiha boshqaruvi, integral indeks.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КАЧЕСТВА СТРОИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

Аннотация. В статье проанализированы организационно-экономические факторы эффективности и качества строительных услуг, а также официальные показатели строительной деятельности Узбекистана и Самаркандской области за 2021–2025 годы. Предложены пятикомпонентный интегральный индекс, учитывающий производительность, качество, сроки, ресурсосбережение и удовлетворённость заказчика, и механизм управления на основе BIM, цифрового мониторинга, договорных KPI и учёта затрат на качество. Условный финансовый сценарий с расчётом NPV и ROI демонстрирует порядок оценки, но не отражает фактические результаты предприятия. Особое внимание уделено независимому контролю, безопасности и проверке причинных эффектов.

Ключевые слова: строительные услуги, экономическая эффективность, качество, организационно-экономический механизм, управление проектами, BIM, интегральный индекс.

IMPROVING ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISMS FOR ENHANCING THE EFFICIENCY AND QUALITY OF CONSTRUCTION SERVICES

Abstract. This article examines the organizational and economic drivers of construction-service efficiency and quality, drawing on official Uzbek and Samarkand regional construction statistics for 2021–2025. It proposes a five-dimensional performance index that combines productivity, quality compliance, schedule adherence, resource efficiency and customer satisfaction. An integrated management mechanism links digital monitoring, BIM, contract-based KPIs and quality-cost accounting. A hypothetical investment case demonstrates net present value and return-on-investment calculations; its figures are not presented as verified company outcomes. Independent quality assurance, safety thresholds and counterfactual evaluation are incorporated to support evidence-based managerial decisions.

Keywords: construction services, economic efficiency, service quality, organizational and economic mechanism, BIM, performance index, project governance.

Kirish

Qurilish xizmatlari investitsiya loyihalarining moddiy natijasini shakllantirish bilan bir qatorda, transport, kommunal infratuzilma, turar joy, turizm va ijtimoiy obyektlarning yaratilishida hal qiluvchi o'rin tutadi. Ushbu sohaning samaradorligi faqat qurilgan obyektlarning puldagi hajmi bilan o'lchanmaydi. Loyiha rejasining aniqligi, ishlarning belgilangan muddatda yakunlanishi, qurilish xavfsizligi, nuqsonlarni bartaraf etishga ketgan qo'shimcha sarf va buyurtmachining yakuniy natijadan qoniqishi ham iqtisodiy qiymat yaratish zanjirining ajralmas bo'g'inlaridir. Xususan, buyurtmachi kutgan funksional talabga javob bermaydigan obyektini tez va arzon qurish umumiy samaradorlikni avtomatik oshirmaydi.

O'zbekiston Milliy statistika qo'mitasining 2025-yil yakunlari bo'yicha dastlabki ma'lumotiga ko'ra, respublikada 313,8 trln so'mlik qurilish ishlari bajarilgan, o'tgan yilning mos davriga nisbatan real o'sish sur'ati 114,2 foizni tashkil etgan [1]. Samarqand viloyati statistika boshqarmasining yakuniy press-relizida esa 2025-yil uchun 18 637,5 mlrd so'mlik qurilish ishlari qayd etilgan [2]. Ushbu ma'lumotlar faoliyat ko'lamini tavsiflaydi, biroq aynan nechta loyiha nuqsonsiz yoki dastlab belgilangan xarajat doirasida bajarilgani haqida bevosita xulosa berishga yetarli emas.

Mazkur tafovut tadqiqot muammosini belgilaydi: qurilish sohasida hajm ko'rsatkichlarini natija sifatida kuzatish amaliyoti xizmatlarning haqiqiy sifatini, takror ishlar xarajatini va buyurtma bajarilishining iqtisodiy samaradorligini to'liq aks ettirmaydi. Shuning uchun operatsion KPI, moliyaviy

natija va ijtimoiy-texnik talablarni bitta boshqaruv tizimiga bog'lovchi tashkiliy-iqtisodiy mexanizm zarur. Mavzu ayniqsa kichik pudrat va subpudrat tashkilotlari ulushi yuqori hududlarda muhim, chunki bunday tuzilmada axborot almashinuvi uzilishi, resurslar disbalansi va shartnomaviy tavakkalchiliklar ko'plab mustaqil ishtirokchilar o'rtasida taqsimlanadi.

Tadqiqotning maqsadi qurilish xizmatlari samaradorligi va sifatini xarajat, muddat, unumdorlik, resurs va buyurtmachi natijalari asosida integrallashgan baholash hamda shu baholash natijalarini raqamli monitoring, shartnomalar va sifat auditi yordamida boshqaruv qarorlariga aylantirishning takomillashtirilgan mexanizmini ishlab chiqishdan iborat. Tadqiqot obyekti qurilish xizmatlarini ko'rsatuvchi tashkilotlar faoliyatidir; predmeti esa ushbu tashkilotlarning natijadorligini ta'minlovchi tashkiliy, iqtisodiy va axborot munosabatlaridir.

Adabiyotlar sharhi va nazariy asoslar

Qurilish xizmatlarini takomillashtirish bo'yicha ilmiy yondashuvlarning birinchi guruhi sifat menejmentiga asoslanadi. W. E. Demingning uzluksiz takomillashtirish tamoyili jarayonni muntazam o'lchash, xatoni tuzatish va uning takrorlanish sabablarini bartaraf etishga urg'u beradi [6]. M. Porterning qiymat zanjiri konsepsiyasi bo'yicha esa yakuniy iqtisodiy natija ta'minot, ishlab chiqarish, logistika, xizmat ko'rsatish va keyingi qo'llab-quvvatlash operatsiyalarining uyg'unligida shakllanadi [7]. Qurilish loyihasida bu yondashuv loyiha hujjatlarini ishlab chiqishdan obyektini foydalanishga topshirishgacha bo'lgan

barcha operatsiyalarni qamrab olishni talab qiladi.

Ikkinchi yondashuv — lean construction, ya'ni qurilishdagi ortiqcha harakat, kutish, qayta bajarish, zaxiraning me'yordan ortishi va nuqsonlar kabi qiymat qo'shmaydigan operatsiyalarni qisqartirishdir. L. Koskelaning ishlab chiqarish oqimiga asoslangan talqini ishlarni faqat alohida topshiriqlar majmui sifatida emas, uzluksiz qiymat yaratish jarayoni sifatida boshqarish zarurligini ko'rsatadi [8]. Bu qarash mehnat unumdorligini aniqlashda faqat ishchi-soat hajmini emas, balki kutish va qayta ishlashga sarflangan vaqtni ham ajratib hisoblashga imkon beradi.

Uchinchi yondashuv loyiha boshqaruvi va risklarga tayangan holda shakllangan. ISO 21502:2020 loyiha boshqaruvini tashkil etish bo'yicha yondashuvlarni, mas'uliyatni belgilash va natijalarni kuzatib borish bo'yicha umumiy yo'riqnomalarni belgilaydi [9]. ISO 9001:2026 sifat menejmentining yangilangan standarti sifatida mijoz talablariga muvofiqlik, jarayonlar samaradorligi va doimiy takomillashtirishga urg'u beradi [4]. Standartning amaldagi tahririni ko'rsatish ilmiy va amaliy hujjatlarda me'yoriy ma'lumotning dolzarbligi uchun muhimdir.

To'rtinchi yondashuv raqamli axborot boshqaruviga tayanadi. ISO 19650-1:2018 qurilish obyektlarining butun hayotiy sikli davomida axborotni tashkil etish, almashish va versiyalashning umumiy tamoyillarini bayon etadi [5]. BIM bo'yicha Sacks, Eastman, Lee va Teicholz ishlari raqamli modellar loyiha ishtirokchilari o'rtasidagi muvofiqlashtirish, konstruktiv to'qnashuvlarni oldindan aniqlash va ish hajmlari ustidan nazorat uchun foydali

ekanini izohlaydi [10]. Biroq dasturiy mahsulot joriy etilishi bilan manfaat avtomatik yuzaga kelmaydi; ma'lumot sifati, xodimlarning malakasi va jarayonning qayta tashkil qilinishi zarur.

Makro darajadagi tadqiqotlar ham tashkiliy tizimning ahamiyatini ko'rsatadi. McKinsey Global Institute qurilish samaradorligini oshirishda shartnoma amaliyotlari, loyihalash, ta'minot, joyida bajariladigan ishlar va raqamli yechimlar o'rtasida tizimli bog'liqlik zarurligini qayd etadi [11]. Bunday adabiyotlarni umumlashtirish asosida ishning ilmiy pozitsiyasi shakllanadi: sifat va iqtisodiy samaradorlik bir-birini cheklaydigan maqsadlar emas, balki hayotiy sikl xarajatini boshqarishda o'zaro to'ldiruvchi ko'rsatkichlardir.

Tadqiqot metodologiyasi va baholash chegaralari

Tadqiqotda tizimli va qiyosiy tahlil, manbalarni solishtirish, indikatorlar usuli, iqtisodiy-mantiqiy umumlashtirish, xarajat-foyda tahlili, diskontlangan pul oqimi va ssenariy usullari qo'llanildi. Makrostatistik qismda O'zbekiston Milliy statistika qo'mitasi hamda Samarqand viloyati statistika boshqarmasining rasmiy hisobotlari asos qilib olindi [1; 2]. Mazkur ma'lumotlar qurilish ishlari hajmini aks ettiradi; ular alohida qurilish-pudrat tashkilotlarining tannarxi, foydasi yoki sifatini ochib bermaydi. Shuning uchun ko'rsatkichlardagi o'sish muayyan texnologiya yoki boshqaruv mexanizmi natijasi deb talqin qilinmadi.

Metodik birlik sifatida qurilish xizmati uchun shartnoma yoki loyiha tanlanadi. Har bir loyiha bo'yicha bazaviy reja: ish hajmi, tasdiqlangan smeta, muddat, qabul mezonlari, kadrlar resursi, xavfsizlik shartlari va sifat inspeksiyalari to'plami ro'yxatdan o'tkaziladi. O'lchash

davri loyihaning haqiqiy davomiyligi va kafolat davrini qamrab olishi lozim. Taqqoslashda qiymatlarning bir xil narx bazasiga keltirilishi, obyektidagi murakkablik, loyiha ko'lamining o'zgarishi, ob-havo va material narxlari dinamikasi hisobga olinishi tavsiya etiladi.

Iqtisodiy samaradorlikning muassasa darajasidagi mazmuni sof iqtisodiy foyda va joriy etish xarajatlari nisbatidan iborat. Sifatni o'lchash esa texnik tekshiruv natijasi, nuqsonlarni tuzatish xarajatlari, qayta topshirish holatlari va buyurtmachi so'roviga tayanadi. Bularning bir qismini pul ko'rinishida hisoblash mumkin, qolgan qismi boshqa ko'rsatkichda aks etadi. Aynan bir voqea — masalan, qayta bajarilgan ishlarning qisqarishi — bir vaqtda ham xarajat tejalishi, ham qo'shimcha sof daromad deb ikki marta hisoblanmasligi kerak.

Maqolada ishlab chiqilgan integral indeksning vaznlari konseptual taklifdir. Ular ekspert baholash, analitik iyerarxiya jarayoni yoki real korxona ma'lumotlaridagi omil tahlili asosida

keyinchalik kalibrlanishi talab qilinadi. Shartli hisob-kitoblar iqtisodiy usulning qo'llanishini ko'rsatadi, haqiqiy Samarqand qurilish korxonasida erishilgan natijani ifodalaymaydi. Shuningdek, maqolada qurilish faoliyatining hamma texnik yoki huquqiy standartlari qamrab olinmagan; xavfsizlik va qonunchilikka muvofiqlik mustaqil majburiy shart hisoblanadi.

O'zbekiston va Samarqand viloyatida qurilish faoliyatining statistik ko'lami

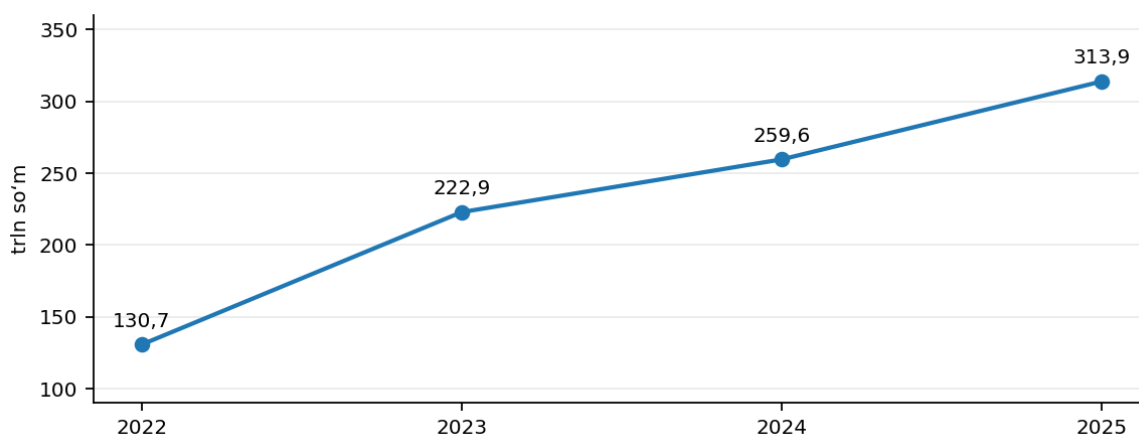
O'zbekiston qurilish faoliyatining 2022–2025-yillardagi pul ko'rinishidagi hajmi oshib borgan. 2022-yilda 130,7 trln so'm, 2023-yilda 222,9 trln so'm, 2024-yilda 259,6 trln so'm, 2025-yilda qariyb 313,9 trln so'mlik qurilish ishlari bajarilgan [1]. Dinamikadagi nominal o'sish narxlar, ishlar tarkibi, loyiha hajmi va boshqa ko'plab omillarni o'zida mujassamlashtiradi. Real o'sish sur'atlarini nominal qiymatlar nisbatidan bevosita hisoblash mumkin emas; 2025-yil uchun rasmiy real o'sish 114,2 foiz sifatida e'lon qilingan.

1-jadval.

O'zbekistonda bajarilgan qurilish ishlari dinamikasi, 2022–2025-yillar

Yil	Qurilish ishlari, trln so'm	Izoh
2022	130,7	Rasmiy yillik hajm
2023	222,9	Rasmiy yillik hajm
2024	259,6	Rasmiy yillik hajm
2025	313,9	Dastlabki yakuniy ma'lumot; real o'sish 114,2 %

Manba: O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi [1]. Pul ko'rsatkichlari joriy narxlarda; 2025-yil qiymati yaxlitlangan.



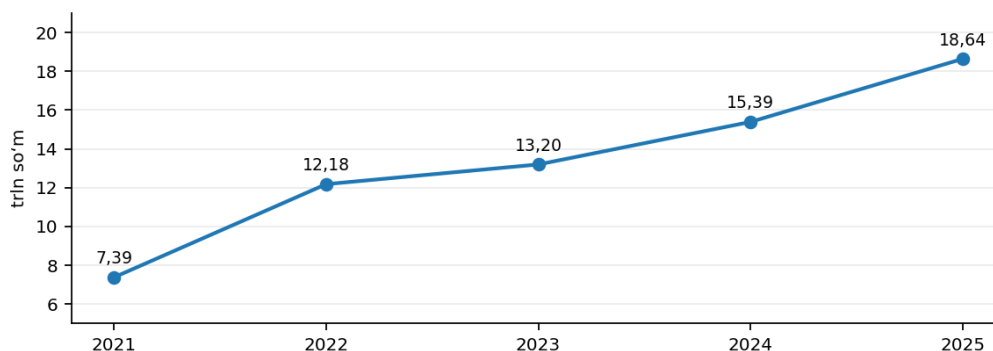
1-rasm. Respublikada qurilish ishlari hajmining nominal dinamikasi (manba: [1]).

Samarqand viloyati uchun 2025-yilning yakuniy statistik ma'lumotlarida 18 637,5 mlrd so'mlik qurilish ishlari qayd etilib, real o'sish sur'ati 117,3 foiz bo'lgan [2]. Viloyat statistika boshqarmasining ayni bir press-relizidagi qayta jamlangan qator 2021-yil uchun 7 385,7 mlrd so'm, 2022-yil uchun 12 184,4 mlrd so'm, 2023-yil uchun 13 199,3 mlrd so'm, 2024-yil uchun 15 389,5 mlrd so'm va 2025-yil uchun 18 637,5 mlrd so'mni o'z ichiga oladi. Ma'lumotlar bitta nashrdan tanlangani o'zaro metodik moslikni ta'minlaydi. Shu bilan birga ular sifat ko'rsatkichlari bilan to'g'ridan-to'g'ri tenglashtirilmaydi.

2-jadval. Samarqand viloyatida qurilish ishlari hajmi, 2021–2025-yillar

Yil	Hajm, mlrd so'm	Bir manba doirasida dinamik qator
2021	7 385,7	2025-yil yakuniy relizidagi qator
2022	12 184,4	Shu qator
2023	13 199,3	Shu qator
2024	15 389,5	Shu qator
2025	18 637,5	2025-yil real o'sish sur'ati — 117,3 %

Manba: Samarqand viloyati statistika boshqarmasining 21.01.2026-yilgi press-relizi [2]. Yillar davomida qayta hisoblashlar bo'lishi mumkin.



2-rasm. Samarqand viloyatida qurilish ishlari hajmining nominal dinamikasi (manba: [2]).

2025-yilda Samarqand viloyati qurilish ishlari tarkibida fuqarolik obyektlarini qurish 63,0 foiz, bino va inshootlar qurilishi 34,1 foiz va ixtisoslashtirilgan qurilish ishlari 2,9 foiz ulushni tashkil etgan [2]. Korxona turlari bo'yicha kichik korxona hamda mikrofirmalarning 73,2 foizlik ulushi

ko'plab kichik pudratchilar faoliyatini yagona standart asosida muvofiqlashtirish zarurligini ko'rsatadi. Bunda mahsulotning yakuniy tekshiruvidan ko'ra, shartnomadan tortib resurs hisobigacha bo'lgan jarayonlarni aniq hujjatlashtirish muhim.

3-jadval.

Samarqand viloyati qurilish ishlari tuzilmasi, 2025-yil

Tasnif	Ko'rsatkich	Hajm	Ulush
Faoliyat turi	Bino va inshootlar qurish	6 348,0 mlrd so'm	34,1 %
Faoliyat turi	Fuqarolik obyektlari qurilishi	11 740,1 mlrd so'm	63,0 %
Faoliyat turi	Ixtisoslashtirilgan qurilish	549,4 mlrd so'm	2,9 %
Korxona turi	Yirik tashkilotlar	2 360,2 mlrd so'm	12,7 %
Korxona turi	Kichik korxona va mikrofirmalar	13 647,2 mlrd so'm	73,2 %
Korxona turi	Norasmiy sektor	2 630,1 mlrd so'm	14,1 %

Manba: Samarqand viloyati statistika boshqarmasi [2]. Faoliyat turi va korxona turi alohida tasniflar bo'lib, o'zaro qo'shib yuborilmaydi.

Respublika miqyosida ham kichik korxona va mikrofirmalar 2025-yilda jami qurilish ishlari hajmining 47,8 foizini bajargan [1]. Samarqandda mazkur guruh ulushining 73,2 foiz bo'lishi yirik loyihalardagi subpudrat hamkorligi, texnik hujjatlarning almashinuvi va sifat nazoratini bir xil talablarga keltirish masalasini kuchaytiradi. Shu sababli hududiy mexanizm faqat yirik pudratchilarga mo'ljallangan qimmat dasturiy yechimga tayanmasligi, balki kichik korxonalar uchun ham arzon va oson o'zlashtiriladigan raqamli nazorat vositalarini qamrab olishi maqsadga muvofiq.

Qurilish xizmatlari samaradorligini o'lchash indikatorlari

Samaradorlikni baholashda asosiy birlik loyiha, pudrat shartnomasi yoki solishtirma ish turi bo'lishi mumkin. Mehnat unumdorligi haqiqatan qabul qilingan va standartlarga mos ish hajmini sarflangan ishchi-soatlarga bo'lish orqali aniqlanadi. Umumiy ish hajmining o'sishi xodimlar samaradorligini baholash uchun yetarli emas, chunki ishchilar soni yoki ish vaqti ham ortgan bo'lishi mumkin. Sifatga muvofiqlik esa takror inspeksiyalar soniga qarab emas, oldindan tasdiqlangan qabul birliklariga nisbatan o'lchanishi lozim.

Muddat samaradorligini aniqlashda bajarilgan va rejalashtirilgan ish hajmini loyiha kalendariga mos ravishda hisoblash zarur. Earned Value Management yondashuvda rejalashtirilgan qiymat (PV), bajarilgan

ish qiymati (EV) va haqiqiy xarajat (AC) ajratilib, $CPI = EV/AC$ hamda $SPI = EV/PV$ indikatorlari aniqlanadi. CPI yoki SPI bir birlikdan yuqori bo'lsa, tegishli reja bo'yicha ijobiy vaziyat yuzaga kelgan

bo'lishi mumkin, biroq bu sifat yoki xavfsizlik talablariga to'liq rioya qilinganini anglatmaydi. Bu ko'rsatkichlar texnik audit bilan birgalikda o'qilishi shart.

4-jadval.

Qurilish xizmatlari monitoringida qo'llaniladigan asosiy KPilar

Indikator	Hisoblash va manba	Talqin
Unumdorlik (P)	Qabul qilingan ish hajmi / ishchi-soat; dalolatnoma va tabel	Ortsa ijobiy, ish turlari bir xil bo'lsa
Sifat (Q)	Nuqsonsiz qabul qilingan birliklar / tekshirilgan birliklar	Yuqori bo'lishi kerak
Muddat (T)	Reja muddatiga muvofiq yakunlangan bosqichlar ulushi	Bosqich va risk kesimida
Resurs tejamkorligi (R)	Solishtirma resurs sarfi bo'yicha maqsadga erishish	Sifat va xavfsizlikni saqlab
Buyurtmachi bahosi (M)	So'rovnoma va dalolatnoma asosida 0–1 oralig'i	Bir xil so'rov mezon bilan
CPI / SPI	EV/AC va EV/PV; ish hajmi va smeta hisobidan	Moliyaviy va muddatga oid qo'shimcha nazorat

Bunday indikatorlar tizimining ahamiyati o'lchash ma'lumotini boshqaruv javobgarligi bilan bog'lashda ko'rinadi. Har bir ko'rsatkich uchun boshlang'ich qiymat, maqsad, o'lchash davri, mas'ul bo'lim, dalil manbasi va og'ish aniqlanganda ko'riladigan tuzatish choralari belgilanadi. Masalan, muddat intizomi pasayganda boshqaruv avtomatik ravishda ishchilar sonini ko'paytirish o'rniga, loyiha o'zgarishi, ta'minot kechikishi, ob-havo yoki texnik kolliziya sabablarini aniqlaydi.

Integral indeks va natijani boshqaruv qaroriga aylantirish

Asl maqolada ko'rsatilgan indikatorlar yondashuvini takomillashtirib, samaradorlikning yagona QXSI (qurilish xizmatlari samaradorligi indeksi) sifatida quyidagi formulasi taklif qilinadi:

$$QXSI = 0,30P + 0,25Q + 0,20T + 0,15R + 0,10M. (1)$$

Bunda P — unumdorlik bo'yicha maqsadga erishish, Q — texnik sifatga muvofiqlik, T — muddat intizomi, R — resurs tejamkorligi va M — buyurtmachi qoniqishi. Har bir ko'rsatkich $[0; 1]$ chegarada normallashtiriladi, vaznlar yig'indisi 1 ga teng. Mazkur vaznlar ekspertlar tomonidan tasdiqlanmagan va hozircha muallifning metodik variantidir; amaliy qo'llashdan oldin ular korxonalar kesimidagi kuzatuv natijalari, baholovchilar kelishuvi hamda sezgirlik sinovlari asosida aniqlashtirilishi kerak.

Ko'rsatkichni normallashtirish usulini avvaldan bir xilda belgilash talab etiladi. Oshishi ijobiy hisoblangan indikator uchun $N_i = \min[1; X_i / X_i^{\text{maqsad}}]$; kamayishi ijobiy bo'lgan tannarx yoki muddat og'ishlarida esa $N_i =$

$\min[1; X_i^{\wedge} \text{maqsad} / \max(X_i, \varepsilon)]$ kabi ifodalardan foydalanish mumkin. ε nolga bo'lishni istisno etuvchi juda kichik musbat sonni bildiradi. Bu me'yorlash usullari faqat maqsad qiymatlari asoslangan va bir xil talqin qilingandagina muvofiqdir. QXSI bir nechta natijani ixchamlashtiradi, lekin uning qiymatini milliy qurilish hajmiga yoki kompaniyaning sof foydasiga bevosita qo'shib bo'lmaydi.

Xavfsizlik, loyihaviy talabga muvofiqlik va qonunchilik qoidalari

indeksning kompensatsiya qilinmaydigan cheklovlari bo'lishi kerak. Xususan, qurilish xavfsizligining jiddiy buzilishi, majburiy sinov protokoli yo'qligi yoki obyektning qabul qilishga to'sqinlik qiluvchi nuqsonlar mavjudligi yuqori unumdorlik hisobiga oqlanmaydi. Shu sababli indeks bo'yicha yakuniy boshqaruv qarori ikki pog'onali bo'ladi: avval majburiy xavfsizlik va sifat chegaralari tekshiriladi, so'ng QXSI maqsadga erishishning nisbiy darajasini ko'rsatadi.

5-jadval.

QXSI indeksining shartli qo'llanish misoli (real korxona ma'lumoti emas)

Komponent	Vazn	Boshlang'ich N	Yakuniy N
P – unumdorlik	0,30	0,58	0,72
Q – sifat	0,25	0,80	0,89
T – muddat	0,20	0,62	0,80
R – resurs	0,15	0,68	0,79
M – buyurtmachi	0,10	0,75	0,84
QXSI (vaznli yig'indi)	1,00	0,675	0,801

Izoh: barcha qiymatlar demonstratsion faraz. 0,675 dan 0,801 ga o'sish 0,126 punkt yoki 12,6 foiz punktga teng, ammo real tashkilot yutug'i degani emas.

Ta'riflangan modelning ilmiy-amaliy farqi uning ko'rsatkichlarni alohida yig'masdan, ularning iqtisodiy ma'nosini boshqaruv qaroriga bog'lashidadir. P indikator pasayganda brigadalar tarkibi va bekor turish, Q pasayganda material sifati, texnologik karta va nazorat, T pasayganda ta'minot hamda loyiha o'zgarishlari, R pasayganda esa normativ sarf va chiqindi audit qilinadi. M indikatoridagi sustlashuv buyurtmachi bilan talablar kelishuvi va murojaatga javob tezligini qayta ko'rib chiqishni talab qiladi.

Takomillashtirilgan tashkiliy-iqtisodiy mexanizm

Qurilish xizmatlari sifati va iqtisodiy samaradorligini birlashtiruvchi

takomillashtirilgan mexanizm beshta faoliyat blokini o'z ichiga oladi. Birinchi blok — loyiha va shartnoma diagnostikasi. Unda buyurtmachi talablari, ishlar jadvali, loyiha hujjatlari, ruxsatnomalar va risklar reyestri shakllantiriladi. Shartnoma bo'yicha qiymat va muddat o'zgarishini rasmiy tasdiqlash tartibi belgilanishi keyinchalik turli tomonlar o'rtasidagi kelishmovchiliklar xarajatini kamaytirishga xizmat qilishi mumkin.

Ikkinchi blok — resurs va xarajatlarni boshqarish. Materiallarni buyurtma qilish, saqlash, harakatlantirish va ishlab chiqarishga uzatish yagona raqamli qaydnomada yuritiladi. Smeta va amaldagi sarf o'rtasidagi tafovut

sabablarga ajratiladi: narx farqi, me'yor oshishi, qayta ishlash, loyiha o'zgarishi va tashish xarajatlari. Bunday dekompozitsiya muvaffaqiyatsiz natijaga aybdor izlash emas, balki tuzatiladigan iqtisodiy omilni aniqlash imkonini beradi.

Uchinchi blok — sifatni oldindan ta'minlash. Materiallar kirish nazorati, yashirin ishlarni hujjatlashtirish, texnik sinov va bosqichma-bosqich qabul qilish me'yoriy talabga bog'lanadi. Nuqsonni yakuniy qabulda aniqlashga nisbatan, uning dastlabki bosqichda aniqlanishi qayta bajarish, demontaj va kafolat xarajatlarini qisqartirish imkonini beradi. Sifat xarajatlari oldini olish, baholash, ichki nosozlik va tashqi nosozlik toifalarida alohida hisoblanadi.

To'rtinchi blok — raqamli muvofiqlashtirish. Kichik tashkilotlar uchun elektron kalendar, ish yuritish reyestri, mobil fotoqayd va nuqsonlarni

nazorat ro'yxati asosiy kirish bosqichi bo'lishi mumkin. Murakkab loyihalarda BIM yordamida kolliziyalar, reja-jadval, materiallar hajmi va hujjatlarning versiyalarini integratsiya qilish maqsadga muvofiq. Ma'lumotlarga ruxsat darajasi, audit izi va axborot xavfsizligi alohida belgilanishi zarur [5; 10].

Beshinchi blok — natijaga asoslangan rag'batlantirish va mustaqil audit. Pudratchi hamda subpudratchi faoliyati faqat qabul qilingan ish summasi bilan emas, muddat, nuqsonsiz qabul, texnik xavfsizlik va izohli shikoyatlarni hal etish mezonlari bo'yicha baholanadi. Mukofotlash shartlari oldindan ochiq e'lon qilinadi, mezonlarni sun'iy yaxshilash ehtimoliga qarshi mustaqil sifat nazorati qo'llanadi. Rag'batlantirish tizimi qonunchilikdagi majburiy standartlarga zid kelmasligi lozim.

6-jadval.

Besh blokli tashkiliy-iqtisodiy mexanizmning amaliy tuzilmasi

Blok	Asosiy vosita	Monitoring natijasi
1. Loyiha va shartnoma	Risk reyestri, baza-smeta, o'zgarish protokoli	Reja, mas'uliyat, o'zgarishlarni kuzatish
2. Resurs va xarajat	Normativ-fakt tahlili, material hisobi	Isrof va smeta og'ishi
3. Sifat nazorati	Kirish auditi, sinov, nuqsonlar reyestri	Nuqsonsiz qabul ulushi
4. Raqamli koordinatsiya	BIM, elektron jurnal, fotoqayd, hujjat versiyasi	Qayta ishlash va axborot uzilishlari
5. Rag'bat va audit	KPI shartnomasi, mustaqil inspeksiya	Tasdiqlangan sifat va muddatga mos to'lov

Mazkur bloklar o'zaro ketma-ket emas, qayta aloqa orqali ishlaydi. Masalan, sifat auditi material nuqsonini aniqlasa, natija resurs xaridi va shartnomaviy talablarni qayta ko'rib chiqishga sabab bo'ladi. Shuningdek, raqamli ma'lumotlar bazasining o'zi

maqsad emas; uning qiymati qaror qabul qilishni tezlashtirish, adashishlarni kamaytirish va kelishmovchiliklarni hujjat bilan hal etish imkoniyatidadir. Davlat sektorida «Shaffof qurilish» tizimi doirasida loyihalarni kelishish, ekspertizadan o'tkazish, tender, nazorat

va monitoringni raqamlashtirish bo'yicha tajriba mavjud [3]. Bunday muhitda korxona ichki KPllarini davlat axborot konturi bilan mos keladigan ma'lumot formati asosida yuritish foydalidir.

Qurilish yer munosabatlari bilan bevosita bog'langan loyihalarda manfaatdor tomonlarni boshqarish ham jarayonning ajralmas elementi hisoblanadi. Yer uchastkalarini olib qo'yish, kompensatsiya berish va ko'chirishga doir masalalar yuzaga kelganida qonunchilikka muvofiqlik, taraflar bilan muloqot, hujjatlarning izchilligi va xatarlarni ochiq qayd etish loyiha tayyorgarligi uchun muhim. Biroq maqolada kompensatsiyaning muayyan huquqiy me'yori yoki moliyaviy ko'lami bo'yicha alohida isbotlanmagan raqamlar keltirilmaydi; bunday ko'rsatkichlar faqat tegishli ma'muriy yozuvlar va normativ hujjatlar asosida qo'shilishi kerak.

Sifat xarajatlari va investitsion iqtisodiy samarani hisoblash

Sifat xarajatlarini boshqarishda loyiha qiymatiga kiritilgan profilaktika va inspeksiya sarflari bilan nuqsonlar oqibatida yuzaga kelgan qo'shimcha zarar farqlanadi. Barcha nazorat xarajatlarini «ortiqcha sarf» deb kamaytirish qisqa muddatli ko'rsatkichni yaxshilashi mumkin, ammo takror qurish va kafolat davridagi to'lovlar orqali umumiy xarajatni oshiradi. Shuning uchun sifat

nazoratining iqtisodiy bahosi kamida topshirishgacha va kafolat davri chegarasida kuzatiladi.

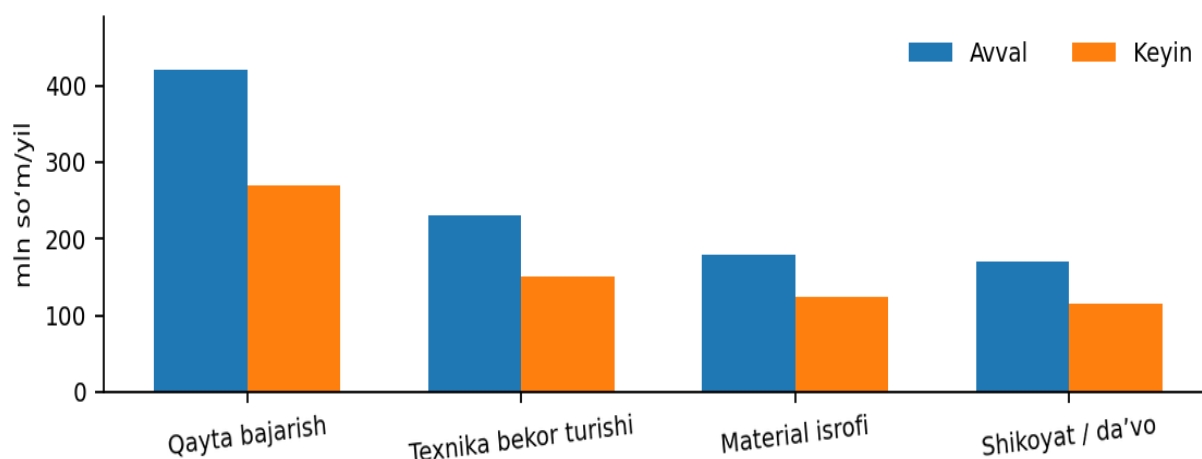
Raqamli monitoring hamda sifatni boshqarish loyihasining sof iqtisodiy samarasini baholash uchun boshlang'ich investitsiya I_0 , yil t dagi tasdiqlangan xarajat tejalishi B_t , joriy xarajat C_t va diskont stavkasi r ajratiladi. Sof joriy qiymat $NPV = -I_0 + \sum_{t=1}^T [(B_t - C_t)/(1+r)^t]$ formulasi bilan hisoblanadi. $ROI = [\sum B_t - (I_0 + \sum C_t)] / (I_0 + \sum C_t) \times 100\%$ shaklida o'lchanadi. Bular moliyaviy ko'rsatkichlardir; ular yuqorida berilgan QXSI integrallashgan indeksining o'rnini bosmaydi.

Uslubiyat amalda qanday ishlashini tushuntirish uchun kichik va o'rta qurilish xizmatlari ko'rsatuvchi shartli tashkilot olindi. Bir yilda takroriy ishlar, texnika bekor turishi, materiallar yo'qotilishi va nizolar bilan bog'liq boshlang'ich iqtisodiy yo'qotishlar jami 1 000 mln so'm deb faraz qilindi. Takomillashtirilgan boshqaruv tatbiq etilgach, ular 660 mln so'mga qisqaradi, ya'ni shartli yalpi tejamkorlik 340 mln so'm. Bunga erishish uchun boshlang'ich investitsiya 400 mln so'm, doimiy texnik xizmat va tayyorlash xarajati esa yiliga 60 mln so'm deb olindi. Mazkur qiymatlar metodik hisoblashni ko'rsatish uchundir va statistik kuzatuv natijasi emas.

7-jadval.

Shartli korxonada sifat va resurs yo'qotishlarining yillik o'zgarishi, mln so'm

Yo'qotish turi	Joriy holat	Taklifdan keyin	Farq
Nuqson sabab qayta bajarish	420	270	150
Texnika bekor turishi	230	150	80
Material yo'qotishlari	180	125	55
Shikoyat va shartnoma da'volari	170	115	55
Jami	1 000	660	340



3-rasm. Shartli modelda yillik yo'qotishlarning o'zgarishi (demonstratsion ma'lumotlar).

Uch yil davomida har yili 340 mln so'm miqdorida tasdiqlangan iqtisodiy foyda mavjud, yiliga 60 mln so'm operatsion xarajat sarflanadi va diskont stavkasi 14 foiz deb qabul qilinganda sof yillik oqim 280 mln so'm bo'ladi. Hisob-kitobda $NPV \approx 250,0$ mln so'm, diskontlanmagan $ROI \approx 75,9$ foiz, diskontlangan foyda–xarajat nisbati $BCR \approx 1,46$ ni tashkil etadi. Diskontlangan qoplanish taxminan 1,72 yilga teng. Ushbu natijalar faqat berilgan farazlar sharoitida musbat investitsion natijani aks ettiradi.

Tahlilning qaror qabul qilishdagi qiymatini oshirish uchun sezgirlik testi zarur: agar yalpi foyda 20 foiz pasaysa yoki loyiha harajatlari ortsa, moliyaviy ko'rsatkichlar qayta hisoblanadi. Masalan, yillik yalpi foyda shartli ravishda 272 mln so'mga tushsa, 60 mln so'mlik yillik xarajat saqlangan holatda $NPV \approx 92,2$ mln so'mga qisqaradi. Demak, boshqaruv tizimiga kiritilgan investitsiyalarni baholashda bitta optimistik raqam emas, bir necha ssenariy hisoblanishi maqsadga muvofiq. Sof tejamkorlikni isbotlash uchun loyiha bo'yicha bir xil ish hajmi, o'xshash sharoit va mustaqil hisob hujjatlari zarur.

Taklif qilinayotgan mexanizmni keng joriy etishdan avval bir yoki ikki turdosh qurilish obyektida sinovdan o'tkazish maqsadga muvofiq. Diagnostika bosqichida kamida yakunlangan bir necha loyihaning ish rejasi, qiymat og'ishi, brigada ish vaqti, takror bajarilgan ish ulushi va shikoyatlari yig'iladi. Pilot bosqichida esa kalendar reja, mobil nazorat varaqasi, resurs sarfi va nuqsonlar ro'yxati yagona reyestrda yuritiladi. Baholash bosqichida tizim joriy etilgan va etilmagan o'xshash loyihalar taqqoslanadi.

Hududiy boshqaruv organlari va yirik buyurtmachilar uchun monitoring platformalariga kiritiladigan ma'lumotlar turi va sifatini standartlashtirish dolzarbdir. Masalan, har bir loyiha bo'yicha tasdiqlangan boshlang'ich qiymat, smeta o'zgartirish sanalari, yakuniy qabul dalolatnomasi, qayta bajarish sabablari va kafolat davridagi nuqsonlar yagona raqamli identifikator asosida saqlansa, nazorat uchun ishonchli ma'lumot shakllanadi. Bu tadbir qurilish jarayoni bilan bog'liq noaniqliklarni pasaytirishga xizmat qilishi mumkin, ammo uning moliyaviy samarasini alohida o'lchash kerak.

Takomillashtirilgan mexanizmni bosqichma-bosqich joriy etish

Bosqich	Faoliyat va hujjat	Natija mezon
1. Diagnostika	Bazaviy loyiha pasporti, xarajat va nuqsonlar reyestri	Asosiy KPIlar aniqligi
2. Pilot monitoring	Elektron kalendar, fotoqayd, normativ-fakt tahlili	Ma'lumotlarning o'z vaqtida kiritilishi
3. Tekshiruv	Sifat auditi, QXSI, NPV va sezgirlik tahlili	Natijaning tekshirilishi
4. Kengaytirish	Kadr tayyorlash, shartnoma KPI, tizim integratsiyasi	Barqaror natija va qayta aloqa

Har bir loyiha natijasini baholashda «oldin – keyin» oddiy taqqoslashidan tashqari nazorat guruhini tanlash imkoniyati o'rganiladi. Nazorat uchun obyektning turi, hududi, smeta miqdori, murakkabligi, loyiha davomiyligi va pudratchining tajribasi o'xshash bo'lishi muhim. Parallel tashkiliy o'zgarishlar, material narxi yoki qurilish texnologiyasidagi almashinuvlar hisobga olinmasa, mexanizmning taxminiy iqtisodiy samarasiga ortiqcha baho berilishi mumkin.

Xulosa va amaliy takliflar

Tadqiqot qurilish xizmatlari samaradorligi va sifatini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari xarajatlar, muddat, texnik talablar, resurslar va buyurtmachi natijasini o'zaro uyg'unlashtirish orqali takomillashishini ko'rsatdi. O'zbekiston hamda Samarqand viloyatining rasmiy statistikasi qurilish faoliyatining hajman kengayayotganini qayd etsa-da, iqtisodiy sifatni baholash uchun loyiha va korxona darajasidagi qo'shimcha ma'lumot talab etiladi. Shu bois taklif etilgan mexanizm hajm statistikasini avtomatik tarzda samaradorlik dalili sifatida qo'llamaydi.

Amaliyot uchun quyidagilar tavsiya etiladi: qurilish-pudrat tashkilotlarida tasdiqlangan loyiha KPI pasportini yuritish; sifat xarajatlarini oldini olish, tekshirish, ichki hamda tashqi nosozlik bo'yicha hisobga olish; raqamli fotoqayd, nuqsonlar va material harakati reyestrini birlashtirish; shartnomaviy rag'batlarni xavfsizlik hamda nuqsonsiz qabul bilan bog'lash; loyiha qiymatiga real ta'sirini NPV va ROI bo'yicha sinash. Kichik tashkilotlarda soddalashtirilgan monitoringdan boshlab bosqichma-bosqich BIM integratsiyasiga o'tish resurs cheklovlarini hisobga oladi.

Ilmiy yangilik sifatida besh komponentli indeksni xavfsizlik bo'yicha kompensatsiya qilinmaydigan chegaralar bilan birlashtirish, baholash natijalarini mas'ul shaxs hamda tuzatish harakatiga bog'lash va iqtisodiy natijani alohida diskontlangan pul oqimida hisoblash taklif qilindi. Keyingi tadqiqotlarda Samarqand viloyatidagi bir necha pudrat tashkilotining kamida 12 oylik panel ma'lumotlarini yig'ish va o'xshash obyektlar o'rtasidagi natijalarni statistika usullari bilan taqqoslash zarur.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. 2025-yilning yanvar–dekabr oylarida ijtimoiy-iqtisodiy holat: 66447-zbekistonda-2025-jilda-313-8-trln-smlk-urilish-ishlari-bazharilgan-3
2. Samarqand viloyati statistika boshqarmasi. Samarqand viloyatida bajarilgan qurilish ishlari: 2025-yil yanvar–dekabr. Press-reliz, 21.01.2026. <https://samstat.uz/uploads/Press-relizlar/2025/Qurilish/qurilish%20dekabr.pdf>
3. O'zbekiston Respublikasi Qurilish va uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligi. Vazirlikda amalga oshirilayotgan raqamlashtirish ishlari tadbirning asosiy mavzularidan biri bo'ldi. 20.11.2025. <https://gov.uz/oz/mc/news/view/107208>
4. International Organization for Standardization. ISO 9001:2026. Quality management systems — Requirements. Geneva: ISO, 2026. <https://www.iso.org/standard/9001>
5. International Organization for Standardization. ISO 19650-1:2018. Organization and digitization of information about buildings and civil engineering works — Information management using BIM — Part 1. <https://www.iso.org/standard/68078.html>
6. Deming W. E. Out of the Crisis. Cambridge, MA: MIT Press, 1986.
7. Porter M. E. Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. New York: Free Press, 1985.
8. Koskela L. Application of the New Production Philosophy to Construction. CIFE Technical Report No. 72. Stanford University, 1992. <https://stacks.stanford.edu/file/druid:kh328xt3298/TR072.pdf>
9. International Organization for Standardization. ISO 21502:2020. Project, programme and portfolio management — Guidance on project management. <https://www.iso.org/standard/74947.html>
10. Sacks R., Eastman C., Lee G., Teicholz P. BIM Handbook: A Guide to Building Information Modeling for Owners, Designers, Engineers, Contractors, and Facility Managers. 3rd ed. Wiley, 2018. <https://doi.org/10.1002/9781119287568>
11. McKinsey Global Institute. Reinventing Construction: A Route to Higher Productivity. 2017. <https://www.mckinsey.com/capabilities/operations/our-insights/reinventing-construction-through-a-productivity-revolution>
12. Project Management Institute. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). 7th ed. Newtown Square, PA: PMI, 2021.
13. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. Asosiy kapitalga xorijiy investitsiya va kreditlar hajmi (yillik). SIAT, kod: 1.04.01.0025, 06.08.2026. <https://siat.stat.uz/data/1901/?lang=uz>
14. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. Iqtisodiy faoliyat turlari bo'yicha asosiy kapitalga xorijiy investitsiya va kreditlar hajmi (yillik). SIAT, kod: 1.04.01.0027, 06.08.2026. <https://siat.stat.uz/data/1902/>
15. World Bank. At Your Service? The Promise of Services-led Growth in Uzbekistan. World Bank, Uzbekistan country publication. <https://www.worldbank.org/en/country/uzbekistan/publication/promise-of-services-led-growth>

CONTENTS

1	Shakarov Davron Ulashboyevich	4-14
	RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA QURILISH XIZMATLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY-USLUBIY JIHATLARI	
2	Aminov Jonibek Boxodirovich	15-22
	TURISTIK XIZMATLARNING IQTISODIY MAZMUNI VA HUDUDIY RIVOJLANISHDAGI O'RNI	
3	Sa'dullaev Behzod Sodiq o'g'li	23-30
	RAQAMLI INFRATUZILMA VA INSON KAPITALINING RIVOJLANISH TAHLILI	
4	Xasanov Axmadjon Shodiyarovich	31-38
	RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY RESURLARINI BOSHQARISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH	
5	Sultonov Mexriddin Zuxriddin o'g'li	39-45
	GASTRONOMIK TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING MINTAQAVIY XUSUSIYATLARI (FARG'ONA TURISTIK MINTAQASI MISOLIDA)	
6	Toshxujayev Mustafaxon Abduvosi o'g'li	46-50
	O'ZBEKISTON HUDUDIY TURIZM RESURLARINING XIZMAT KO'RSATISH SOHASI BARQAROR O'SISHIGA HISSASI	
7	Ulug'muradova Nodira Berdimuradovna	51-59
	KICHIK BIZNESDA MEHNAT MUNOSABATLARINI INSTITUSIONAL TRANSFORMATSIYALASHNING MODULLI MEKANIZMI	
8	Yuldashev Shamsiddin Qiyamiddinovich, Bozorov Azizbek Alisher o'g'li	60-67
	MAMLAKAT IQTISODIY BARQARORLIGINI OSHIRISHDA EKSPORT DIVERSIFIKATSIYASINING ROLI	
9	Pardaev Mamayunus Qarshiboevich, Usmonov Behruz Sharofiddin o'g'li	68-76
	KORXONALARDA KOMPENSATSIYA VA IMTIYOZLAR PAKETINING MEHNAT UNUMDORLIGIGA TA'SIRINI IQTISODIY-STATISTIK BAHOLASH	
10	Zhao Yi	77-89
	HOW DIGITIZATION BRIDGES THE SERVICE ECONOMY WITH THE GREEN ECONOMY IN SUSTAINABLE TOURISM	
11	Shakarov Zafar Gafforovich	90-98
	MEHNAT MOBILIGINING IJTIMOIY-IQTISODIY RIVOJLANISH JARAYONLARIGA TA'SIRINI BAHOLASH	
12	B.B.Himmatova	99-108
	ULGURJI SAVDO XIZMATLARINING IQTISODIY MOHIYATI, XUSUSIYATLARI VA XIZMATLAR SOHASIDAGI O'RNI	
13	Xomitov Komiljon Zoitovich	109-117
	QISHLOQ HUDUDLARIDA AHOLINI NORASMIY ISH BILAN BANDLIK DARAJASINI KAMAYTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI	
14	Талимова Л.А., Давлатова М.П., Расулов З.Ж.	118-125
	СТИМУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ. ОПЫТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН	
15	Safin Farid Gubaydullayevich, Porsayev Ganidjan Muxamedovich, Qobulov Dilshod Qodir o'g'li	126-134
	QIYOSIY YONDASHUV BILAN OBYEKT QIYMATINI BAHOLASHNING ISHONCHLILIGI VA ANIQLIGI MASALASI	

16	Xudayberganov Zoxidjon Djurakulovich	135-144
	AXBOROT XIZMATLARI BOZORINING IQTISODIY TABIATI VA RAQOBAT XUSUSIYATLARI	
17	Karimova Aziza Maxomadrizoyevna, Sindarov Shuxrat Keldiyorovich	145-154
	TIJORAT BANKLARINING ISLOMIY DARCHALARIDA MIJOZLAR MABLAG'LARINI JALB QILISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI	
18	Murodov Alisher Murodjon o'g'li	155-159
	DAVLAT INSTITUTLARI VA IQTISODIY BARQARORLIK	
19	Haydarov Jamol Kamol o'g'li	160-171
	KORXONALARDA ZAMONAVIY XIZMATLARNI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOY-IQTISODIY AHAMIYATI, MOHIYATI VA TAMOYILLARI	
20	Rustamov Abulqosim Musoqul o'g'li	172-183
	O'ZBEKISTON MOLIYA BOZORIDA XALQARO KREDIT MUNOSABATLARINING RIVOJLANISHI VA IQTISODIY BARQARORLIK KO'RSATKICHLARI	
21	Nafasov Ruslan Uraljon o'g'li	184-193
	SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMIDA RAQAMLI TIBBIY XIZMATLAR EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISH ORQALI IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISH	
22	Jalolova Saodat Ziyavaddinovna	194-200
	XIZMAT KO'RSATISH SOHASIGA XORIJIY INVESTITSİYALARNI JALB QILISHNI RAG'BATLANTIRISH MEKANIZMLARI	
23	Qudratov Navro'z Abdulla o'g'li	201-213
	QURILISH XIZMATLARI SAMARADORLIGI VA SIFATINI OSHIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	
24	Fukuda Hiroki	214-218
	MECHANISMS FOR STIMULATING GREEN INNOVATION IN THE INDUSTRIAL SECTORS OF SAMARKAND REGION	
25	Yakupova Ayzada Nizamatdinovna	218-226
	QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARINING BARQAROR RIVOJLANISHI: ILMIY QARASHLAR EVOLYUTSIYASI VA ZAMONAVIY TALQINI	
26	Xaitov Oxunjon Nomoz o'g'li	227-235
	O'ZBEKISTONDA TURIZM SOHASINING INNOVATSION RIVOJLANISH DARAJASINI BAHOLASHNING METODOLOGIK YONDASHUVLARI VA KO'RSATKICHLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	
27	Abduazizov Bektosh Mamarayim o'g'li	236-245
	O'ZBEKISTON XUSUSIY SEKTORIDA MEHNATGA TALAB VA BANDLIK DINAMIKASI	
28	Erbo'tayev Azimjon Qaxromon o'g'li	246-254
	AGROTURISTIK XIZMATLAR BOZORINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI	
29	Xalbayev Shaxriyor Abdullayevich	255-262
	TURIZM KORXONALARINING IQTISODIY SALOHİYATINI BOSHQARISH VA RIVOJLANTIRISH STRATEGIYASI	
30	Rasulov Zokir Jakhongirovich, Aymukhamedov Begzad Sultanbek ugli, Davlatova Madinabonu Pulat kizi	263-270
	BUSINESS PLANNING IN THE NEW ECONOMY OF UZBEKISTAN: INSTITUTIONAL SHIFTS, MACROECONOMIC CONSTRAINTS AND AN ADAPTIVE PLANNING FRAMEWORK	